



SAVUNMA SANAYİİ MSTEŖARLIđI
İstiklal ve İstikbalimiz İçin



**SanayileŖme
Daire BaŖkanlıđı**

ENDÜSTRİYEL YETKİNLİK DEĞERLENDİRME ve DESTEKLEME PROGRAMI (EYDEP)



EYDEP

ENDÜSTRİYEL YETKİNLİK DEĞERLENDİRME ve DESTEKLEME PROGRAMI

28 Kasım 2017

AMAÇ

EYDEP, savunma sektörü firmalarının endüstriyel yetkinlik envanterinin çıkarılmasını, yetkinlik seviyelerinin saptanmasını ve geliştirilmesini hedefler.

Ayrıca:

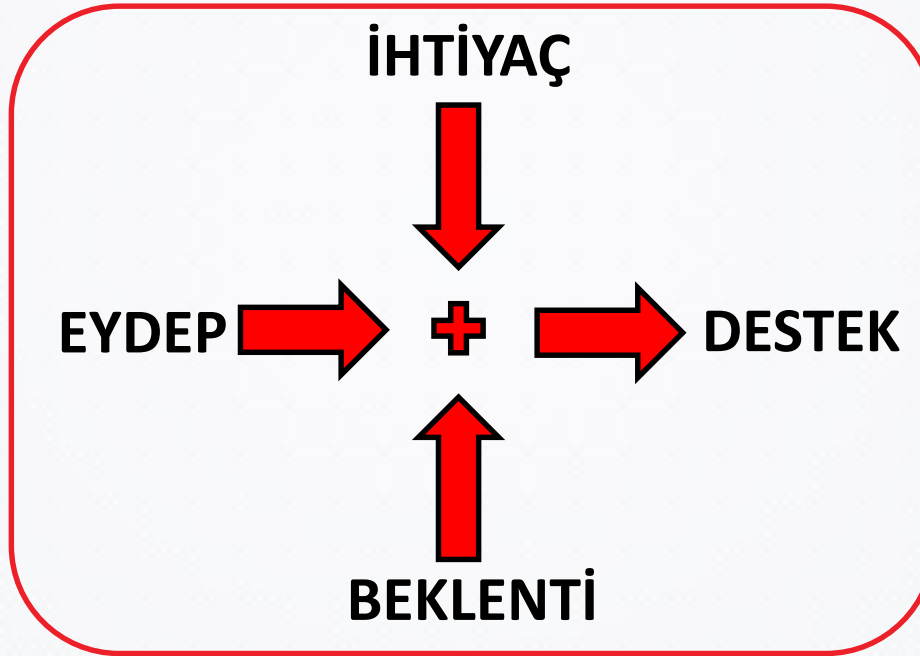
- Tedarik piramidinde denge,
- Kalite,
- Kurumsallaşma,
- Sürdürülebilir gelişim,
- Yerlilik oranı artışı,
- Teknoloji stratejik hedeflere odaklılık amaçlarını da taşır.



Değerlendirme sonuçları tüm paydaşlar ve ana yükleniciler tarafından kullanılabilir.

GEREKÇE

Firmalardan Beklentiler ile Firmaların İhtiyaçlarının kesiştiği noktaların tespiti, EYDEP ana gerekçelerindedir.



Böylece hangi firmanın hangi ihtiyacının, ne sebeple desteklenmesi gerektiğinin **analizi yerinde yapılabilir** ve **anında destek programı** işletilebilecektir.

KURUMLARIMIZIN BEKLENTİLERİ

- Uluslararası Kalite, Sanayi Güvenliği, Test ve Sertifikasyon sistem ve disiplinlerine uygunluk,
- Tasarım, üretim ve kabul aşamalarında sözleşmeye uygunluk,
- Nitelikli üretim ve teknoloji sahipliği,
- Uluslararası rekabet gelişiminde NATO ve AB Kalite norm/standartlarını yakalamak (STANAG-4107, AQAP-2070, EFQM vb.)



FİRMALARIMIZIN İHTİYAÇLARI

- Yatırım Planlama,
- Test ve sertifikasyon,
- Kalite Yönetim Sistemleri Tesisi,
- ERP Sahipliği ve Kullanımı,
- NATO ve AB Standartlarına Uyumluluk,
- Tesis Güvenlik Belge Edinimi,
- Bilgi Güvenliği,
- Yalın Üretim Sistemleri,
- Üretim ve Süreç Optimizasyon,
- Esnek Üretim Sistemleri,
- Eğitim, Mentorluk ve Danışmanlık,
- Tanıtım, Pazarlama,
- Sektör bağımsız yetkinlik...



GERÇEKLEŞTİRİLMİŞ FAALİYETLER

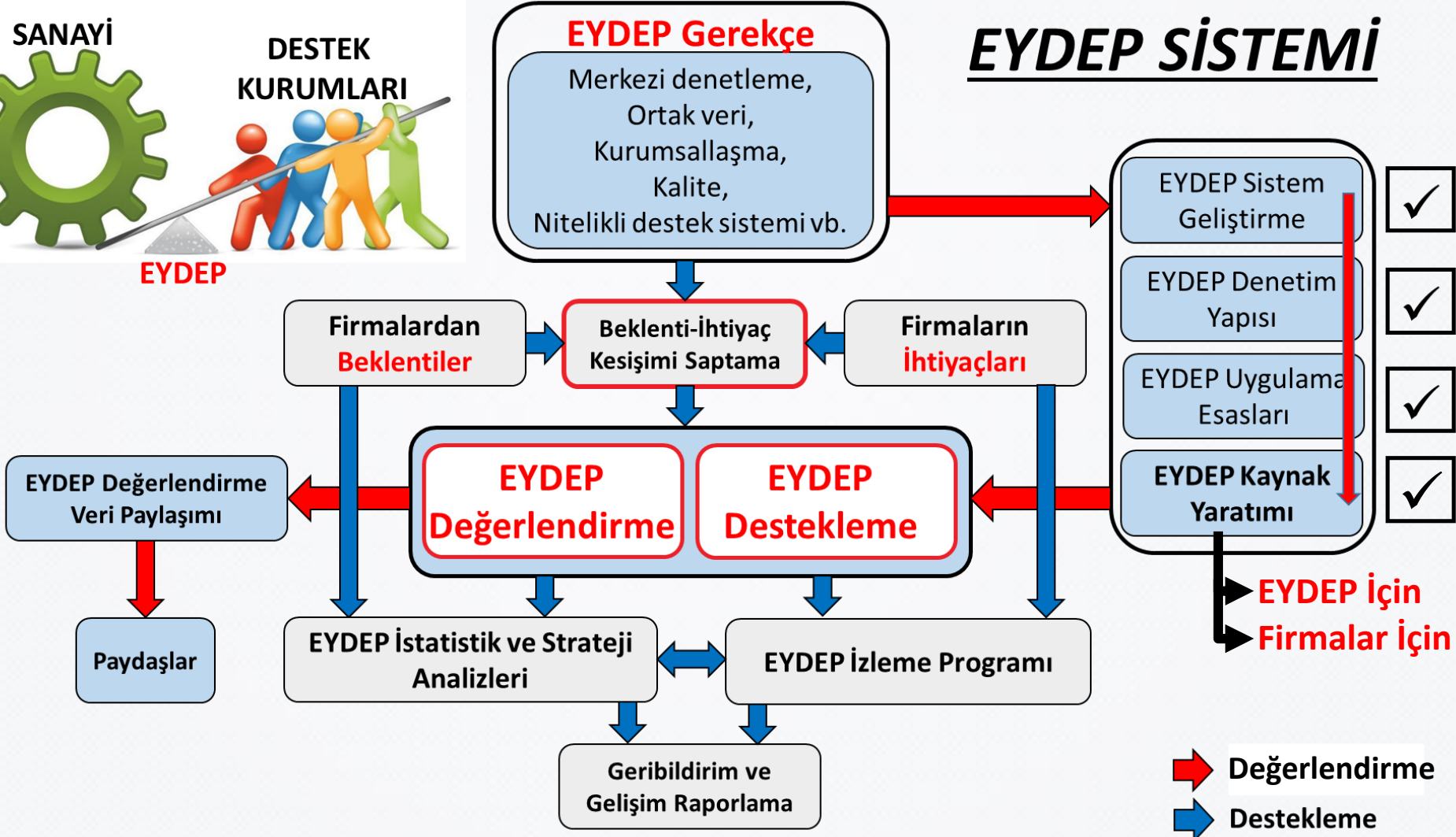
1. Sektörel Değerlendirme Süreçleri İncelendi
2. Soru Setleri Geliştirildi
3. Taslak Uygulama Esasları Oluşturuldu
4. Pilot Çalışmalar Gerçekleştirildi
5. Soru Setleri ve Puanlama Seviyeleri Optimize Edildi
6. Değerlendirici Eğitim Model ve Planları Oluşturuldu
7. Yaygınlaştırma ve Sürdürülebilirlik Modeli Kurgulandı
8. Uygulama Esasları Netleştirildi



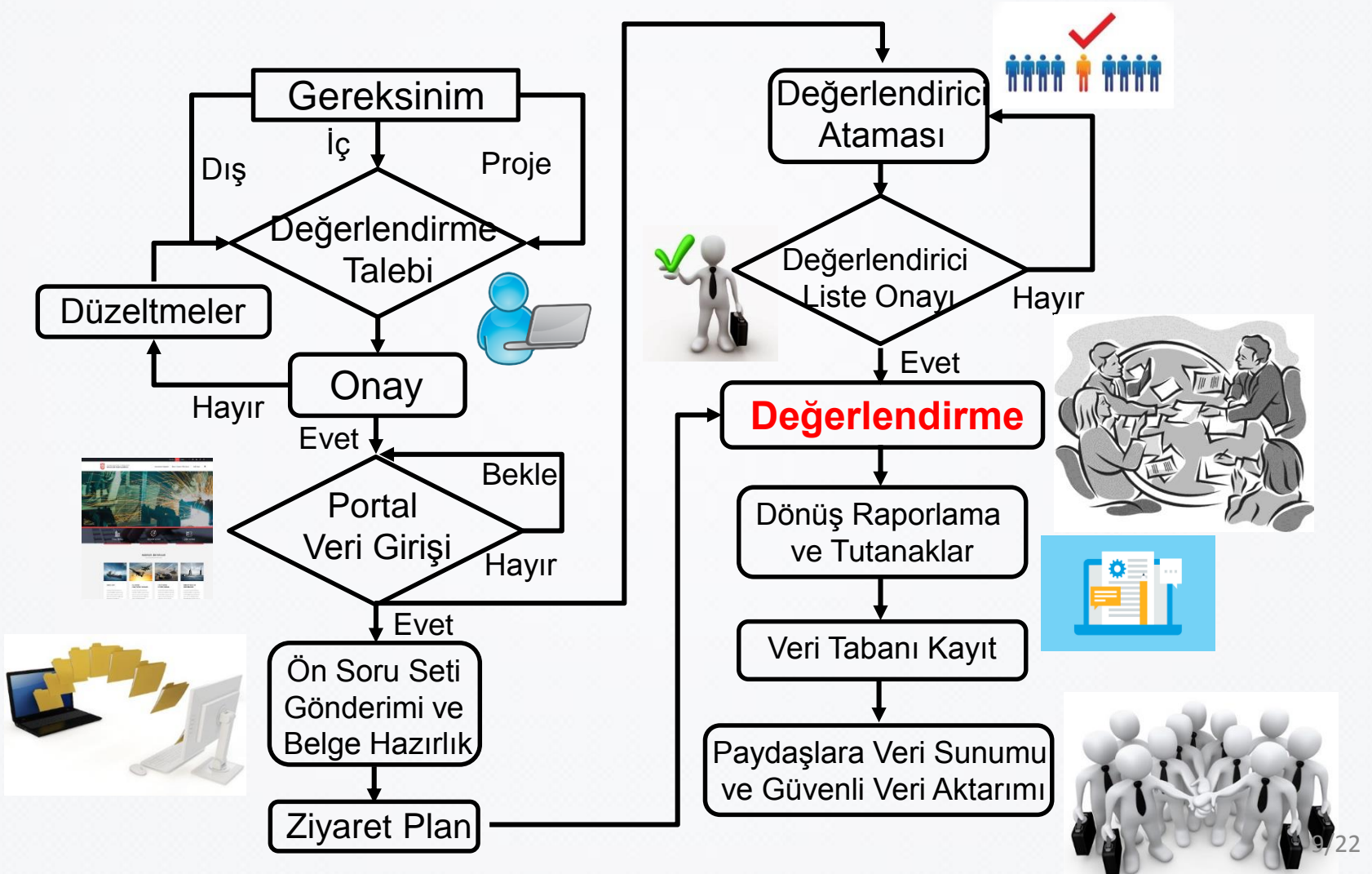
UYGULAMA



EYDEP SİSTEMİ



UYGULAMA SÜREÇLERİ



DESTEK ALANLARI

Önerilen:

- ERP Sahipliği ve Kullanımı,
- Test ve sertifikasyon,
- Kalite Yönetim Sistemleri Tesisi,
- NATO ve AB Standartlarına Uyumluluk,
- Tesis Güvenlik Belge Edinimi,
- Bilgi Güvenliği Eğitim ve Sertifikasyonları,
- Yalın Üretim Sistemleri,
- Üretim ve Süreç Optimizasyon,
- Esnek Üretim Sistemleri,
- Eğitim, Mentorluk ve Danışmanlık,
- Tanıtım, Pazarlama,
- Ar-Ge ve Patent Yönetimi Farkındalığı
- Yatırım Planlama



DEĞERLENDİRME SORU SETLERİ

Soru setleri 1 ortak soru setinden ve 5 alan türü sorulardan oluşmaktadır:

- Genel-Ortak Sorular
- Üretim Yetkinliği Analizi Soruları (U)
- Tasarım Yetkinliği Analizi Soruları (T)
- Yazılım Yetkinliği Analizi Soruları (Y)
- Üretim-Tasarım Yetkinliği Analizi Soruları (UT)
- Sistem Yetkinliği Analizi Soruları (S)

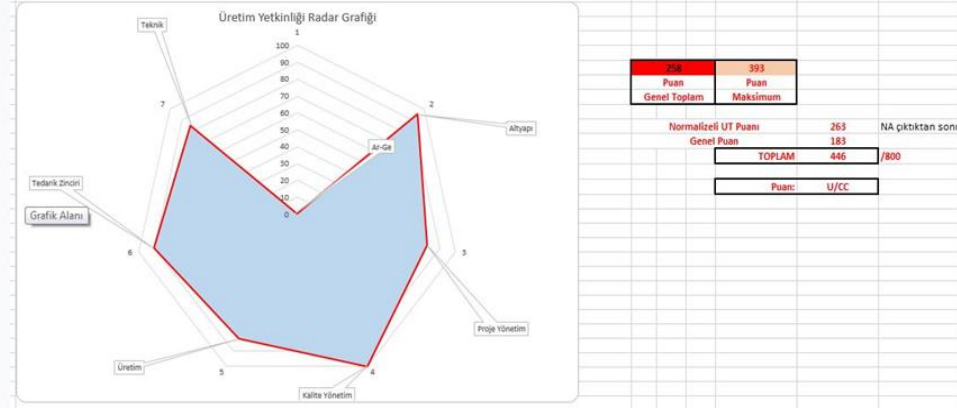
Kabul edilemez	E	Kabul edilemez
Ciddi gelişim gerekli	D	Potansiyel Yüklenici
Ana kısımlarda gelişme gerekli	C	Aday Yüklenici
Ana kısımlardan birinde gelişme gerekli	CC	Yan Sanayi
Alt kısımlarda gelişim gerekli	B	Alt Yüklenici
Alt kısımlardan birinde gelişme gerekli	BB	Alt Yüklenici
Minör gelişim gerekli	A	Ana Alt Yüklenici
Üst düzey yetkinlikte	AA	Potansiyel Ana Yüklenici

Genel - Ortak Sorular	Üretim Yetkinliği	Tasarım Yetkinliği	Yazılım Yetkinliği	Üretim ve Tasarım Yetkinliği	Sistem Yetkinliği
Kurumsallık	Ar-Ge	Ar-Ge	Ar-Ge	Ar-Ge	Ar-Ge
Personel	Altyapı	Altyapı	Altyapı	Altyapı	Altyapı
Emniyet / Güvenlik	Proje Yönetimi	Proje Yönetimi	Proje Yönetimi	Proje Yönetimi	Proje Yönetimi
Finans	Kalite Yönetimi	Kalite Yönetimi	Kalite Yönetimi	Kalite Yönetimi	Kalite Yönetimi
	Üretim	Tasarım	Yazılım	Üretim	Sistem mühendisliği
	Teknik Alan			Tasarım	Üretim
				Teknik Alan	Tasarım
					Yazılım
					Teknik Alan

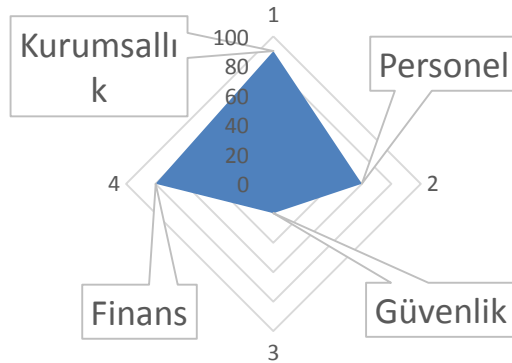
VERİLER

Değerlendirme sonuçları,

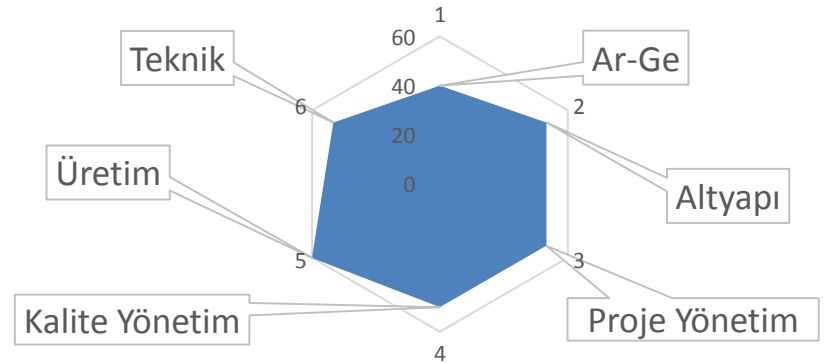
- Değerlendirmeye dayalı bir analiz raporu ve
- Firma ile paylaşılacak radar grafikleri üretecektir.



Genel Sorulara İlişkin Örnek Radar Grafiği



Yetkinlik Örnek Radar Grafiği



UYGULAMA ALT SÜREÇLERİ



Değerlendirici Ekip Oluşumu
(SSM ve TSKGV Şirketleri
Yetkilileri ile Diğer Adaylar)



Değerlendirme Uygulama Geliştirme
(Mobil Cihazlar Üzerinden)



Değerlendirici Eğitimleri
(Eğitimler Tamamlanmak Üzere)



Paylaşımaya Hazır Veri Sunumu
(Raporlama ve Analiz Altyapısı)

DEĞERLENDİRİCİ SİSTEMİ

Değerlendiriciler 3 seviyede görev yapacaktır:

- **Baş Değerlendirici** (Temel/Teknik/Ana eğitimler, 5 yıl tecrübe, 30 değerlendirme)
- **Değerlendirici** (Temel eğitimler, 3 yıl tecrübe, 10 değerlendirme)
- **Aday**

Değerlendirme görevleri, Lider Değerlendirici (Raportör) ile birlikte **en az 2** değerlendiricinin de görev yapacağı **en çok 5 kişiden** müteşekkil ekipler tarafından icra edilecektir. Lider Değerlendirici, mümkün olduğunca Baş Değerlendiricilerden seçilecektir. 2018 yılı içerisinde yaklaşık 60-70 kadar değerlendiricinin (15-20 kadarı Baş Değerlendirici olmak üzere) göreve devam edebileceği tahmin edilmektedir.

DEĞERLENDİRİCİ EĞİTİMİ

Değerlendiriciler 4 seviyede eğitim alacaklardır:

- **Öncelikli** (saha çalışmaları için temel),
- **Teknik** (saha çalışmalarını destekleyici)
- **Ana** (sertifikasyon onayı için gerekli),
- **İleri** (sektörel mentor niteliği kazandırmak için).



Eğitim gün sayısı itibarı ile:

Baş Değerlendirici'nin, Temel, Teknik ve Ana Eğitimlerin en az **%80'ini**,
Değerlendirici'nin, Temel, Teknik ve Ana Eğitimlerin en az **%60'ını**,
başarı ile tamamlaması gerekmektedir.

Üst Düzey eğitimler, değerlendiricilerin sektörel mentor olabilmeleri için EYDEP Üst Kurulu tarafından önerilecek eğitimlerdir ve içeriği her yıl yeniden gözden geçirilecektir.

DEĞERLENDİRİCİ EĞİTİMLERİ

Öncelikli Eğitimler

- EYDEP Değerlendirme Sistemi
- Temel Finans Bilgisi
- Konfigürasyon ve Değişiklik Yönetimi
- Toplam Kalite Yönetimi
- Entegre Yönetim Sistemi
(ISO 9001, ISO 14001, OHSAS 18001)
- EFQM Temel Kavramlar
- Etkin Denetim Teknikleri
- Tedarik Zinciri Yönetimi

Teknik Eğitimler;

- Metal İşleme Teknik ve Teknolojileri
- Malzeme Teknolojileri
- Temel elektronik ve mikro-elektronik
- İşletim Sistemleri, Yazılım Mühendisliği,
- Siber Güvenlik ve Risk Değerlendirme
- Yazılım Mühendisliği ve Yazılım Emniyeti
- CMMI Genel Bilgilendirme

Ana Eğitimler

- AS 9100 Havacılık Uzay ve Sav. Kalite Denetçi
- ISO 9001:2015 Baş Denetçi Eğitimi
- ISO / IEC 27001 Bilgi Güvenliği İç Denetçi
- EFQM Değerlendirici Eğitimi (EAT)
- Kurumsal Risk Analizi, Yönetimi
- Yalın Üretim ve Yönetim Teknikleri
- Stratejik Yönetim

İleri Eğitimler

- Havacılıkta Sistem Mühendisliği (4754)
- Temel Aviyonik
- DO 178C, DO 254
- Be An Airbus Supplier - Module 1
- Be An Airbus Supplier - Module 2
- International Dimensions of Defence Acquisition
- Fundamentals of EASA DOA, ADOA, POA, ETSO Processes

DEĞERLENDİRİCİ EĞİTİMLERİ

Eğitim Adı	Eğitimi Veren	Yer
EYDEP Değerlendirme Sistemi	SSM	SSM
Konfigürasyon ve Değişiklik Yönetimi	Roketsan	OSSA
Metal İşleme Teknik ve Teknolojileri Genel Bilgilendirme	TAI Akademi	OSSA
Malzeme Teknolojileri Genel Bilgilendirme	TAI Akademi	OSSA
Yalın Üretim ve Yönetim Teknikleri	TAI Akademi	OSSA
CMMI Genel Bilgilendirme	Havelsan	OSSA
Toplam Kalite Yönetimi	KALDER	SSM
Entegre Yönetim Sistemi (ISO 9001, 14001, 18001)	KALDER	SSM
EFQM Mükemmellik Modelinde Temel Kavramlar	KALDER	SSM
Etkin Denetim Teknikleri	Bureau Veritas	SSM
Tedarik Zinciri Yönetimi ve Etkin Tedarik Yöntemleri	KALDER	SSM
Yazılım Mühendisliği ve Yazılım Emniyeti İşletim Sist.	KALDER	SSM
Siber Güvenlik ve Risk Değerlendirme	KALDER	SSM
AS 9100 (Rev.D) Havacılık, Uzay/Sav. İç Denetçi Eğitimi	Bureau Veritas	SSM
ISO 9001:2015 Baş Denetçi Eğitimi	Bureau Veritas	SSM
ISO / IEC 27001 Bilgi Güvenliği Sistemi İç Denetçi Eğitimi	Bureau Veritas	SSM
EFQM Değerlendirici Eğitimi (EAT)	KALDER	SSM
Kurumsal Risk Analizi, Yönetimi	KALDER	SSM
Stratejik Yönetim	KALDER	SSM

EYDEP SONUÇ ANALİZLERİ

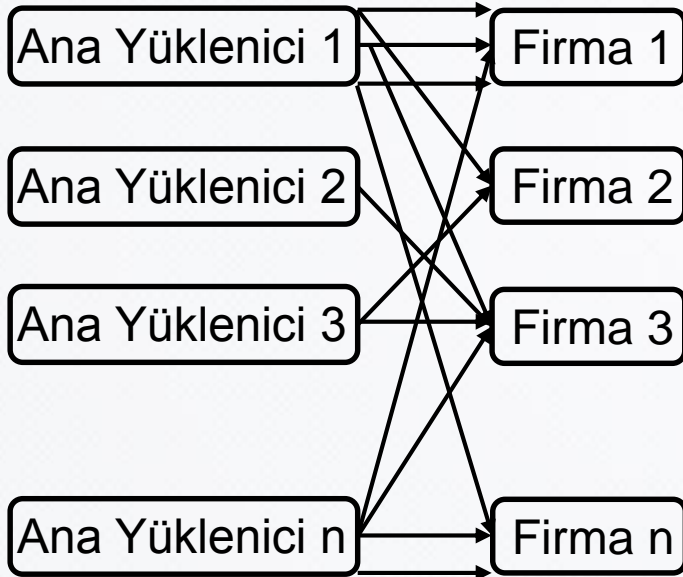
EYDEP, doğrudan hedeflenmiş olan beklentilere ek olarak:

- Temel teknolojilerde var olan yetkinlik seviyelerinin saptanması,
- Eksik yetkinlik alanların belirlenmesi,
- Taksonomi verilerinin edinimi ve kullanımı,
- Eksik yetkinliklere yönelik destek modellerinin geliştirilmesi,
- Temel teknoloji geliştirme alanlarının seçilebilmesi,
- Yerlileştirilebilecek teknoloji ve üretim alanların netleştirilmesi,
- Teknoloji ve üretim yerlileştirme politikalarının belirlenmesi

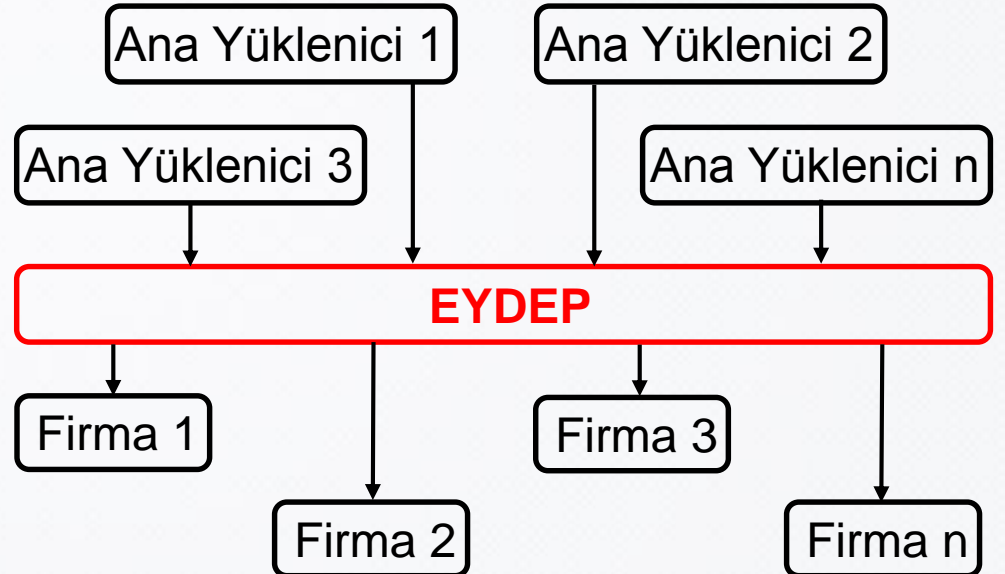
konularında da değerlendirilebilecektir.

KAZANIMLAR

Mevcut Yapı

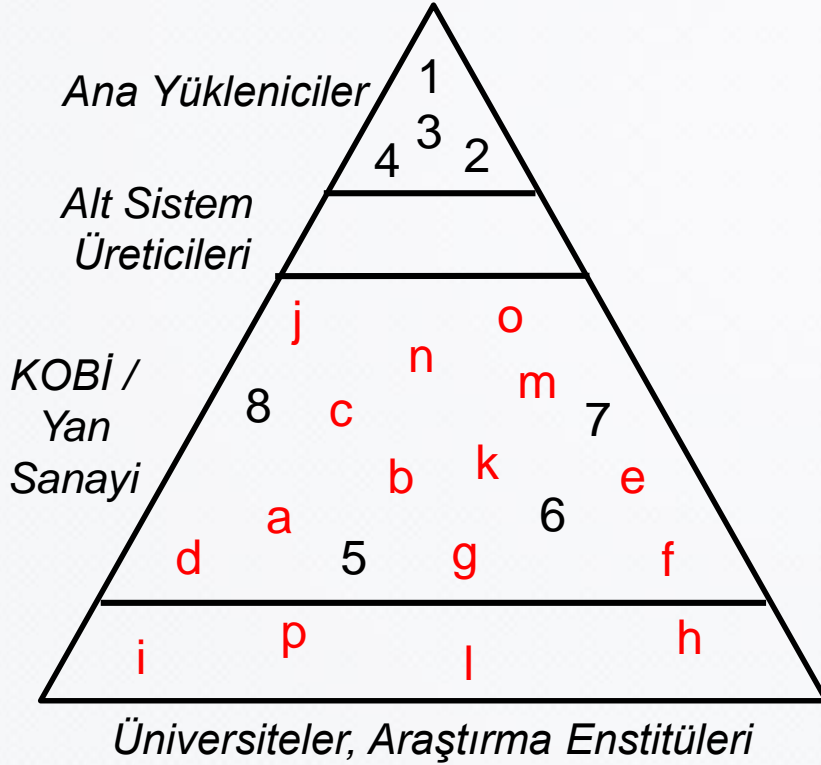


EYDEP

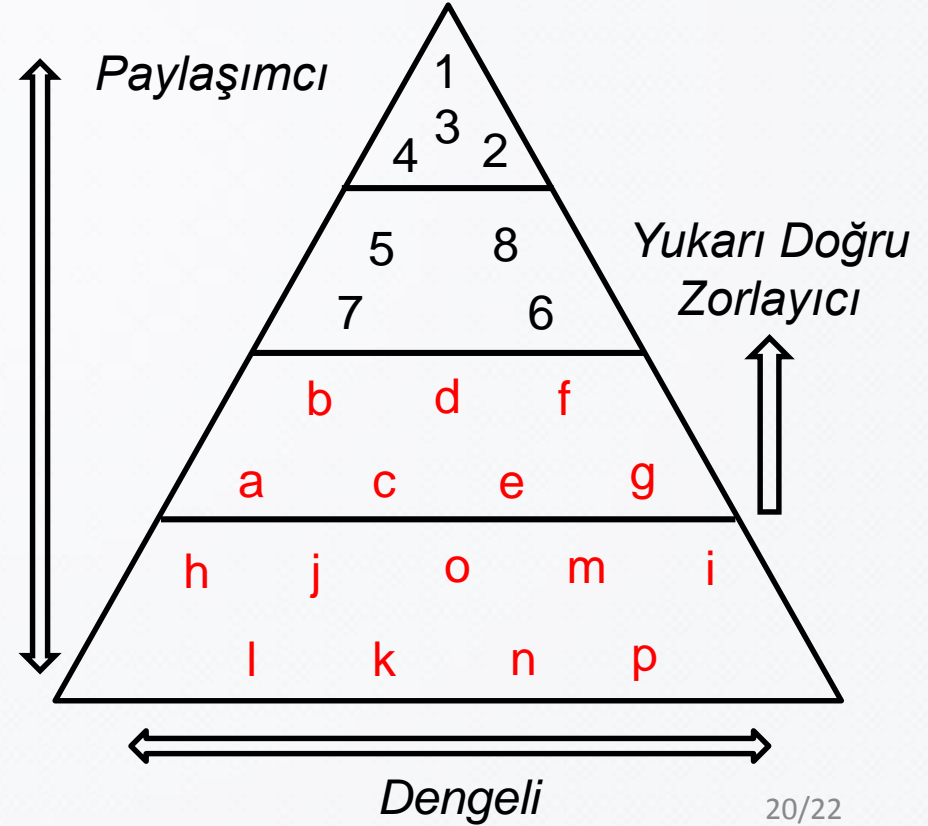


KAZANIMLAR

Mevcut Tedarik Piramidi



EYDEP



EK KAZANIMLAR

- **Ulusal teknolojik stratejik** hedeflerin saptanabilmesi için gerekli veri tabanı,
- **Sınai yetenek olgunluk seviyesi** (Capability Maturity Level – CML) tespitleri,
- Mevcut ve gerekli **temel yetkinlik seviyelerine** yönelik bilgi havuzu,
- Alt yüklenici – Ana Yüklenici **ilişki modelinde rahatlama**,
- Tedarik piramidinin **eksik katmanlarının geliştirilmesi**,
- Teknoloji tabanlı **yetkinlik geliştirme odaklılığı**,
- **Yetkinlik – Proje** eşleştirmelerinde rahatlama,
- Yetkinlik temeline dayalı **sektörel ortak algı**,
- Sektörel **eğilimlerin yönlendirilmesi**,
- **TRL / MRL** odaklı endüstriyel gelişim,
- **Destek mekanizmalarının tutarlılığı**,
- Firma **kurumsallıklarında yükseliş**,
- Sürdürülebilirlikte **dinamizm**,
- **Potansiyel iş alanları** takibi,
- **SK/O** süreçlerine katkı.





**Türkiye Cumhuriyeti
Milli Savunma Bakanlığı
Savunma Sanayii Müsteşarlığı**

Kayıtlı Elektronik Posta(KEP) Hesabı: ssm@hs01.kep.tr

Telefon: +90 (312) 411 90 00 - 400 ISDN hat

Faks: +90 (312) 411 93 86

Adres: Devlet Mahallesi Süleyman Emin Caddesi No:6-7 06420 Çankaya / ANKARA / TÜRKİYE