



kastamonu

ENTEĞRE AĐAĐ SANAYİ VE TİC. A.Ő. | INTEGRATED FORESTRY INDUSTRY AND TRADE INC.

www.keas.com.tr

SANAYİ İŞLETMELERİNDE VERİMLİLİK ÇALIŞMALARI ve BAŞARI HİKAYELERİ



ADASO
ADANA SANAYİ ODASI

AĞAÇ BAZLI
PANEL SEKTÖRÜNÜN
GLOBAL OYUNCUSU

GLOBAL PLAYER
OF THE WOOD BASED
PANEL INDUSTRY



• Öğrenen şirket

- Bildiklerini unutup öğrenebilen şirket

- Her yıl ajandasına, bohçasına, dimağına bir şeyler katabilen şirket

- Sürdürülebilirlik
- Yenilenebilir Enerji
- İş Modelleri
-

- Çalışanların kas gücünden, emeğinden olduğu kadar beyin gücünden yararlanabilen bir şirket



- Kurgularını ve iş modellerini çalışma kültürü haline getirebilmiş bir şirket

- Dünyadaki trendleri ve akımları anlayıp, seçip, uygulayıp fayda sağlayabilecek beyinsel aktiviteye ve entelektüel donanıma sahip olan şirket

- İnovasyonu ve şirket içi girişimciliği şirket kültürü haline getirebilmiş bir şirket
- Dış girişimciliği çoğaltabilmiş bir şirket

- Şirketteki bilgiyi gelecek şirket kuşaklarına aktarabilen bir şirket

• PROJELERİMİZ ve KAZANIMLARIMIZ

KEAS ADANA VAP PROJELERİ

- ✓ Toplam Yatırım Bedeli: **3.171767 TL** (Sadece bir kez ödenmiştir)
- ✓ Devlet Hibe Desteđi: **951.530 TL** (Sadece bir kez alınmıştır)
- ✓ Toplam Tasarruf Bedeli: **2.357.172 TL/yıl** tasarruf edilmiştir ve her yıl en az bu kadar tasarruf edilmektedir (*Birim fiyatların değişmesinden dolayı*)

**Enerji
Tasarrufu**

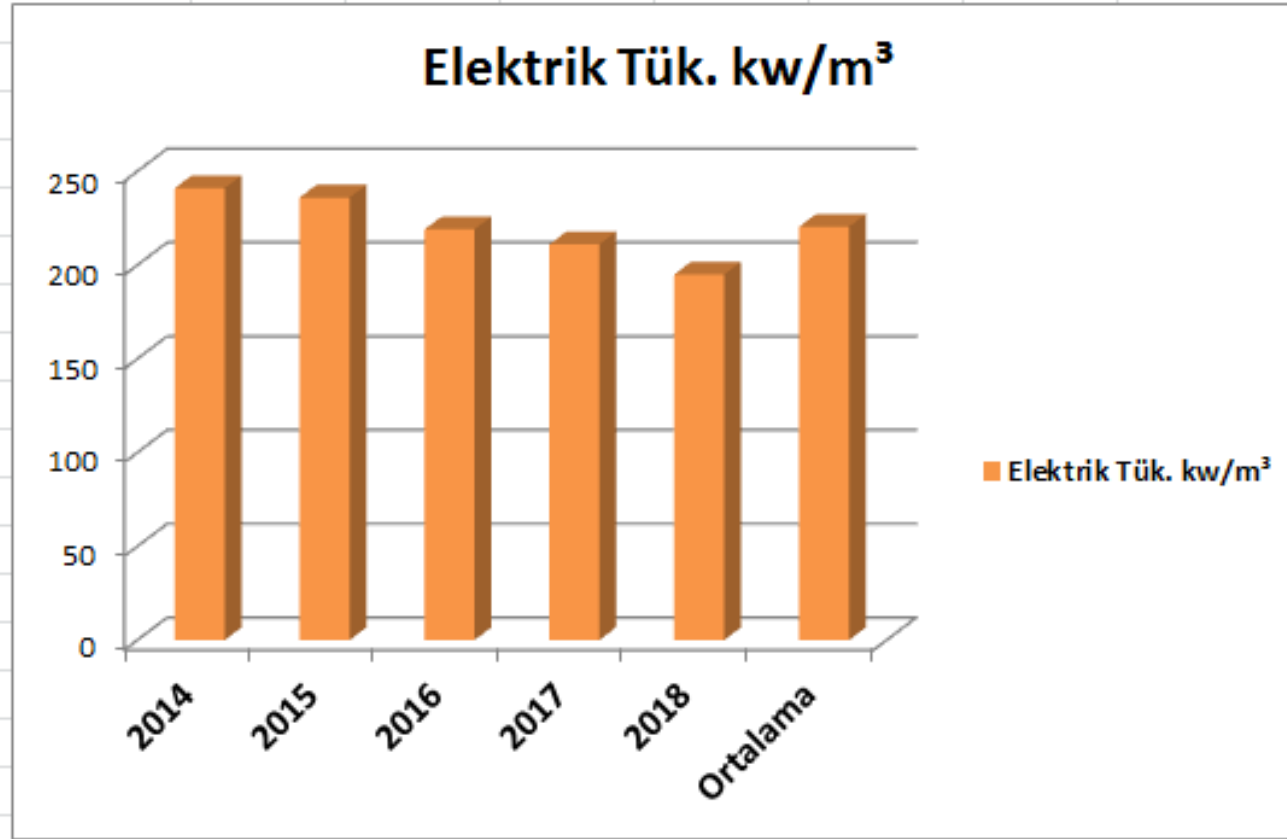


KEAS ADANA VAP PROJELERİ ve İYİLEŞTİRME ÇALIŞMALARI VERİLERİ

- Adana tesisleri 2016-2017-2018 enerji iyileştirme projelerinde toplam 4.005.270 kWh,
- VAP projelerinde ise 720.000 kWh elektrik tasarrufu sağlamıştır.
- Toplamda 4.725.270 kWh tasarruf sağlamış ve elektrik tüketim yoğunluğunu 2014 yılına 240 kWh/m³ iken 2018 yılında 195 kWh/m³ olarak gerçekleştirmiştir.

ADANA TESİSİ MDF ÜRETİMİNDE ENERJİ YOĞUNLUĞU (kw/m³)

		2014	2015	2016	2017	2018	Ortalama
Elektrik Tük.	kw/m ³	241	236	219	211	195	220



KEAS ADANA VAP PROJELERİ

S i r a	PROJE AÇIKLAMASI	Proje Yılı	Kazanç kWh/Yıl	Enerji Türü	Maddi Tasarruf (TL)	Yatırım Bedeli (TL)	Amortisman (YIL)	Ödenmesi Öngörülen Geri Ödenek (TL)
1	KIZGIN YAĞ ve BUHAR HATLARINDA ISI CEKETİ UYGULAMASI	2014	803.628	Isı	40.181,40	59.490	0,67	17.847
2	KIZGIN YAĞ KAZANI BY-PASS HATTINDAN ATILAN ISININ GERİ KAZANILMASI	2014	14.693.814	Isı	719.623,70	466.875	0,64	140.063
3	EMPRENYE FIRINI ATIK ISISININ BİR HAT İLE TAŞINARAK HAVALI AYIRICILARIN GİRŞİNE VERİLMESİ	2015	8.303.151	Isı	399.689,83	292.724	0,73	87.817
4	TOZ EMİŞ FANLARININ DEĞİŞİMİ VE HAT REVİZYONU	2015	317.817	Elektrik	66.741,49	107.162	1,61	32.149
5	KIZGIN YAĞ SEKONDER POMPALARINA SÜRÜCÜ UYGULAMASI	2015	402.257	Elektrik	84.473,95	34.015	0,4	10.205
6	ELEKTRİKLİ FORKLİFT UYGULAMASI-1	2016	569.749	Mazot	189.769,38	897.550	4,73	269.265
7	ELEKTRİKLİ FORKLİFT UYGULAMASI-2	2016	581.201	Mazot	196.639,14	897.550	4,56	269.265
8	KAZAN ATIK ISININ GERİ KAZANDIRILMASI	2017	8.501.086	Isı	456.681	177.165	0,39	53.150
9	VERİMSİZ POMPALARDAN VERİMLİ POMPALARA GEÇİŞ	2018	955.695	Elektrik	203.372	239.235	1,17	71.771
			35.128.398		2.357.171,89	3.171.767		951.530

YURT İÇİ LOKASYONLARIMIZDA ENERJİ TASARRUFU VERİLERİ

- Yurt içindeki diğer lokasyonlarımızı değerlendirirsek ;
- VAP Projeleri ve İyileştirmelerden 1.225.168,53 TL kazanç ve 9,058.357 kwh elektrik enerjisi tasarrufu elde ederken,
- Isı yalıtımı, makinelerin ömrünü %25lerde uzatarak kapasite artışına ilave olarak lokasyonlara göre minimum %5-40 arasında değişen oranlarda ilave enerji tasarrufu sağlamış olduk.

KEAS ADANA KALİTE ÇEMBERİ ve SMED ÇALIŞMASI KAZANIMLARIMIZ

- Bu yıl yaptığımız 3.Kalite Zirvesi'nde 31 adet Kalite Çemberi ve 14 adet SMED çalışmasının yarıştığı 44 adet verimlilik artırma ve iyileştirme etkinliğinin bizlere çok güzel getirileri oldu.
- Maddi olarak 197.000 TL civarında kazançla birlikte organik tarıma katkı sağlama, çevreyi daha yaşanabilir kılma, uzun vadede ortaya çıkması olası kronik hastalıkları önleme alanında çalışmalar,
- Zamandan yaklaşık olarak %80 oranında tasarruf edilerek hem kapasite ve katma değerli üretim artışı ile kalitenin daha da iyileştirilmesi hem de çalışanlar arasında iletişim, sinerji ve yetkinlik bazında gözle görülür iyileşmeler,
- Çevrede yapılan 5S uygulaması sayesinde vakitten tasarrufla, daha az zamanda daha ergonomik ortamda daha kaliteli işler yapma gibi maddi olmayan kazanımlara imzamızı attık.

2018 YILI KALİTE SİSTEMLERİ GELİŞTİRME DEPARTMANI FAALİYETLERİ

- **Eğitimler**
- **Kalite Çember Çalışmaları**
- **SMED Çalışmaları**
- **5S Çalışmaları**
- **FMEA Çalışmaları**

KASTAMONU ENTEGRE YÖNETİM SİSTEMLERİ EĞİTİMLER

- **Toplamda Grup olarak 4858 Kişi/yıl eğitim verilmiştir.**

KASTAMONU ENTEGRE YÖNETİM SİSTEMLERİ KÇ ÇALIŞMALARI

2018 Yılı KÇ Ekip ve Çalışma Sayıları - Gerçekleşen

Fabrika	KÇ Ekip Sayısı (Adet)	KÇ Çalışma Sayısı (Adet)
GBZ	24	25
KST MDF	12	12
ADN	25	31
BLK	15	15
KST YL	10	10
SMS	11	16
TRS	9	14
ROM	11	11
BLG	7	7
TTR	7	7
AG Toplam	131	148

KASTAMONU ENTEGRE YÖNETİM SİSTEMLERİ SMED ÇALIŞMALARI

2018 Yılı SMED Çalışma Sayıları - Gerçekleşen

Fabrika	SMED Çalışma Sayısı (Adet)
GBZ	6
KST MDF	5
ADN	14
BLK	10
KST YL	4
SMS	2
TRS	2
ROM	1
BUL	1
TTR	0
AG Toplam	45

KASTAMONU ENTEGRE YÖNETİM SİSTEMLERİ 5S ÇALIŞMALARI

2018 Yılı 5S Bölge Sayıları - Gerçekleşen	
Fabrika	5S Bölge Sayısı (Devam + Yeni) (Adet)
GBZ	18
KST MDF	10
ADN	17
BLK	14
KST YL	5
SMS	11
TRS	14
ROM	2
BUL	2
TTR	3
AG	96

KASTAMONU ENTEGRE YÖNETİM SİSTEMLERİ FMEA ÇALIŞMALARI

2019 Yılı FMEA Çalışma Sayıları - Gerçekleşen

Fabrika	FMEA Süreç Sayısı (Adet)
GBZ	16
KST MDF	11
ADN	12
BLK	11
KST YL	8
SMS	7
TRS	7
ROM	0
BUL	8
TTR	0
AG Toplam	80

2017 KÇ ve SMED KAZANIMLARI

- Toplamda 13 lokasyonda yapılan 39 Kalite Çemberi ve SMED çalışması sonrası maddi kazanç **20.209.221 TL/Yıl** olmuştur.



kastamonu

ENTEGRİ AĞAÇ SANAYİ VE TİC. A.Ő. | INTEGRATED FORESTRY INDUSTRY AND TRADE INC.

TEŐEKKÜRLER

www.keas.com.tr